

! " # \$ % & ' () * + , -

. / O 1

18 !

! " # \$ % & ' ()
* + , - . / 0 1 2

2012 3 11 4 16 5

内容要目

678" # \$ % 9: 1; & ' () < = >

【专项提升】

- | 78" # \$ % 9: 1; ? @AB&' CD () EF
&GHI
- | 78" # \$ % 9: 1; J KLMNO&' 8OP
QR () NO&' HI
- | 78" # \$ % 9: 1; STUVWXYZ () [\
&' HI

【降本增效】

- | 78" # \$ % 9: 1;] ^ _ ` a b c d e V

【23* +】

45" # \$ % 6 7 8 9

: ; < = () > ? * + @ A (B C D

ABf &' ghi j kl mnopqf r st hHI u
vr wxy Vz k { pq &' | } ~ • f ! " # \$ % &
' (q Of 78" # \$ % 9: 1; 6u) * +, 78 \$ %->
. / k AB &' 0 1 2 3 4 5 #

6 &' () * + f 7 Y k 7 8 \$ % 8 9 " : ; f < =
> k ? @ A B C D > E F f G H & I f J K k ? @ A B &'
C D k L ' A B &' M N O Z P k Q R S 8 f T U E F k e
V p q E F & G W X #

10 4 k Y 1; p q &' ! Z N O ! Z [\ ! O] ^ _ `
2 a ! 2 / b f c d ^ e / k 8 6 4 U 1; \ f A B g h i
+ < = > k \$ 1; f j k Z > l Z m n O o p G q b i r g
h s e # c d ^ e / t s ^ u v f w x " y z ! { q O
! Z 7 8 ! { | q 1; v G H q O } ~ • b i r < x; #

B k G H &' v f q O ! O 1; Z r
f ? u v) &' () # \$ A B G H " q
&' A 8 f w x k 7 8 \$ % ? @ A B &' C D k G
H &' Y " q &' 3 1; &' k V \$ A B f & G
k \$ B q O \$ F 1; W X f w
x k 1; d 9 q O k \$ b i F q O # k
1; @ r A B &' O P k S T M N O Z P k 5 9
G q 9 r Z b @ E F \ #

45" # \$ % 6 7 8 9

E F G H I J () 5 K L M N * + I J () C D

7 8 \$ % d &' () * + k J K L M N O &' 8

OPk @ ! i &' Z 8 r PZ =
NO P" D] ^ k X() 1; NO&' HI #
3r (1; r s hVzk r s kc r s
bdk 78\$%48 r ! i v \ &' O
P # OPz qO f UVWX k} u
qO! eVrsbd k + rsk AB #
&' () * +fabk ! i ZP bV# 3
1-104 1; d! * + sM 比去3 =e 5.2亿
1; 体贷款[C) ckI 贷款[C较去3 =) c
r 9.12% 8贷款gz HI 比>) 14.09%f i j) k R
1; NO h比去3 =) c 11%#

8严峻f s 形势) k 78\$% 辟] 种 r 渠道#
LM h工i Z交i s Y构a出f 付款 r Z供
链 ' Z短=' N s 间qOw品k 1; u较 bd
br 短=qOf 采购z 销售k 8eg 近355万
\$ 1; 8型房屋板块v京 物M园 ab N
出 f r s 需 大 i j k 1; %84 始 手pq =票
据Ei 工y #Ei = 票据k 8ST? @1; 9债O 构
f k} 9V[避! " , 短贷长投- 象k较] 3=
贷款获1更] r s b d S 势kc " 设bd# B =
票据正8报批 k 9望于近=Ei #

78\$% l 坚持 PNO" DZP #三 PNO"
D\$B=f Fw vNOi j b i r 总 O" k_ 确
a P工ya

Q

{i y

Q

\ Q

Q

QQ

XOP 列3 • Xr 源&' < () f 4h# i f UVWX
OP{ 2010 3Z f k 虽8 NP> 仍 9JKy hk
但qO板块f : e \$UVWXIy (出r 更 f 5 #
78\$%UVWX委员D3 < b立UVWXST
. /k} ~UVWXSTIy #UVWXST. /\$1; ,
-vd! 11个! f 层级员工bir 深P访 ktR
UVWXf 5性Z\$UVWX Df?b" 面广泛
征 k 确 反映| 层次Z| 职W员工f 声音k 证
反馈 容f U面性O9V性#
访 \$R UVWX 持O k k
出r]?b" k 据职W! zqO! 8Iy性
O =>f k设 dIy hZ * Tf WX =
b 深TWX指标 TNPkSTWX1I NP #

" # \$ %

45" # \$ % 6789YZ [\] ^ _ ` a R

78\$% &' () * + f 5 k V投r &
' V T&' 大d f P [XXPk U
账款 ZP ERP ^ k 源 MZc de V#
8投r &' 面k 78\$% Vr \$投r bdf : ; k
VZ征 f " 3 交(vf Z " 设
vf hOFw vf 三大 # \$三 VZ性
f U面 eZ ; k X 大: Pf S
kc r 投r bd#
8P &O&' 面k 78\$% 确 d i k ST
账款&' y3POIy () f 4h# 78\$%8 Vd
P [XIy f kb @ Ur 账款 Z
P#8R{ Iy k 面 V1; !P zNOZq

O! 间f c+k 面 !z O ZP f
: k采@ Ue Z 债O•Nw 9V^ k
账款# 3 b大! " 款 f 工y#
8b出 qO k78\$%8\$ f b出 qOCD
bi 8k "立 sM OqO[C f k严
i [ZPk(T&' HI # \$物M1
; f r O出 qMNf 严 &' k9V(AB&
HI \$ 个qO f物MZGHZ报 qO
f : k bd S "立qO•员报销 k
h 出kqO h 比大 P) ckR r cdeV#
8GH&' 面k78\$%birST: # k48
dr7京物r f 901 k\$ 9 bi
次[k 1B 面J 大 2000 I kb37京
物M f 2 q房#: f B } e # 15000
k 3} e g 200万u> #
8 T 面k78\$% 1; y3 h #
1; 8 , 7 ' ERP - f k\$ qOMNZ
&' ZPZ/ 构 birL' @k<dR "立, q
OzNO Z z_ & ZqO c+Z r源
- f 1 &' 体 f 标#ERP f x i k ()
r f Vz k 3 1-10 4 1; R qO
比e长66%k qOg 比e长105%k h 比) c #

: 坚 I :88416688-6503 :glts@cnbm.com.cn

报: ! O ! r 委k ! " # cdDk \$%1; , -

: \$%1; ! 62>Z \$% 9 #
