

中建材 B133 号
2015 年 6 月 4 日收

全国企业管理现代化 创新成果审定委员会文件

国管审〔2015〕3号

关于开展全国企业管理现代化创新成果的通知

各省、自治区、直辖市、计划单列市国资委、工业和信息化主管部门、国务院国有资产监督管理委员会各直属单位、有关中央企业：

为深入贯彻落实党的十八大和十八届三中全会精神，进一步弘扬企业家精神，激发企业活力，促进企业转型升级，提升企业核心竞争力，经研究，决定在全国范围内开展企业管理现代化创新成果评选活动。现将有关事项通知如下：

一、评选范围

凡在企业经营管理和企业改革实践中，通过制度创新、技术创新、管理创新、文化创新等途径，对提高企业经营管理水平、增强企业核心竞争力、提升企业经济效益、促进企业可持续发展等方面产生显著效果的成果，均可申报参评。

二、评选标准

（一）申报参评的成果应具备以下基本条件：

- 1. 在企业经营管理和企业改革实践中取得显著成效，对提高企业经营管理水平、增强企业核心竞争力、提升企业经济效益、促进企业可持续发展等方面产生显著效果；
- 2. 具有较强的原创性、先进性和实用性，能够代表当前企业管理水平；
- 3. 在企业内部得到推广应用，具有广泛的示范带动作用；
- 4. 在企业外部得到广泛认可，具有较高的社会影响力。

（二）申报参评的成果应符合以下具体要求：

- 1. 制度创新：包括企业管理制度、流程、机制等方面的创新，能够有效解决企业在管理过程中遇到的实际问题，提高管理水平和效率；
- 2. 技术创新：包括企业技术创新、产品创新、工艺创新等方面，能够显著提高企业技术水平和产品竞争力；
- 3. 管理创新：包括企业组织结构、管理模式、激励机制等方面的创新，能够有效激发企业活力，提升企业核心竞争力；
- 4. 文化创新：包括企业文化建设、企业形象塑造、企业社会责任履行等方面，能够有效提升企业软实力，增强企业凝聚力和向心力。

理现代化创新成果的申报、推荐与审定工作。

全国企业管理现代化创新成果审定和推广活动自 1990 年开

年以来，已审定发布 1000 项全国企业管理现代化创新成果。

二〇一〇年三月

中国企业家联合会

全国企业管理现代化创新成果审定和推广活动

委员会

组

组

组

组

组

工作。各地国资委、工业和信息化主管部门、中小企业主管部门、企业联合会要加强沟通，共同做好组织推荐工作。

三、成果申报坚持企业自愿和限额推荐原则。各省、自治区、直辖市、计划单列市国资委、工业和信息化主管部门、中小企业主管部门、企业联合会，全国性行业协会择优推荐，一般不超过5项；中央企业和中国500强企业（含中国制造业500强企业和服务业500强企业）申报、推荐的成果不超过3项；通过两化融合管理体系评定企业可直接申报。

不列入本届审定范围。具体事宜请直接与全国审委会办公室联系：

联系人：周蕊、张倩、常杉

电 话：(010) 68701626；68435831；68701055

传 真：(010) 68414415

电子邮箱：chengguo1990@126.com

地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号

邮 编：100048

附件：1. 全国企业管理现代化创新成果申报审定和发布办法

2. 第二十二届全国企业管理现代化创新成果推荐报告书

3. 全国企业管理现代化创新成果主报告撰写要求



附件 1

全国企业管理现代化创新成果 申报审定和发布办法

为了鼓励和引导我国企业强化创新驱动，提高管理现代化水平，并总结和推广管理创新经验，指导做好全国企业管理现代化创新成果审定和发布工作，经中国企业联合会、国务院国资委企业改革局、工业和信息化部产业政策司和中小企业司研究，现制定本办法。

一、企业管理现代化创新成果是指企业运用现代管理思想及理论，借鉴国内外先进管理经验，从各企业实际出发，在管理理念、组织与制度、管理方式、管理方法和手段等方面所进行的成功探索。它必须同时符合创新性、科学性、实践性、效益性和示范性五项要求：一是具有创新性，即在实践中率先发现和总结出某些管理领域的规律，并得到国内外公认；或借鉴国外先进管理理论、方法、手段和经验，在实践中进行创造性应用；或借鉴国内其它企业管理创新经验，在实践中进一步加以改进和发展；或企业针对我国经济改革和发展面临的突出问题所进行的有益探索。二是具有科学性，即管理创新成果内容符合管理学基本原理，且具有一定的理论价值，反映企业管理的一般规律。三是具有实践性，即反映企业在管理活动中已进行的成功实践，且必须经

过一年以上的实际应用，嵌入国家计划、计划和政策需求，而且

①、能够根据不同的需求，对不同的数据进行不同的处理，从而得到不同的结果。
②、能够根据不同的需求，对不同的数据进行不同的处理，从而得到不同的结果。
③、能够根据不同的需求，对不同的数据进行不同的处理，从而得到不同的结果。
④、能够根据不同的需求，对不同的数据进行不同的处理，从而得到不同的结果。

（二）数据挖掘的实现

数据挖掘的实现主要分为三个阶段：数据预处理、数据挖掘和结果解释。

1. 数据预处理：主要是对原始数据进行清洗、转换和集成，以确保数据的质量和一致性。

2. 数据挖掘：主要是通过各种算法和模型，从大量的数据中发现隐藏的模式和规律。

3. 结果解释：主要是将挖掘出的结果进行解释和可视化，以便于用户理解和应用。

①、能够根据不同的需求，对不同的数据进行不同的处理，从而得到不同的结果。
②、能够根据不同的需求，对不同的数据进行不同的处理，从而得到不同的结果。
③、能够根据不同的需求，对不同的数据进行不同的处理，从而得到不同的结果。
④、能够根据不同的需求，对不同的数据进行不同的处理，从而得到不同的结果。

会自行申报。一项成果（同一单位申报的成果限 1 项）只需一个推荐单位，原则上避免重复推荐。

推荐单位要对所推荐的成果真实性和可靠性负责。坚决防止弄虚作假、虚报谎报等现象发生，共同维护全国企业管理现代化创新成果推荐申报和审定发布的严肃性。

五、成果内容以主报告形式反映，并按推荐报告书规定表式和要求进行推荐、报送。每项成果需报送书面材料（推荐报告书和主报告）一式二份，同时将推荐报告书和主报告（刻录在光盘上）一并报送，同时将推荐报告书和主报告以 word 格式刻录到一张光盘上）。

申报企业需提供 2~4 张照片，并为每张照片配以简短的文字说明，每张照片所配文字不超过 20 字，以供国家级企业管理创新成果征集使用。申报企业所提供的照片务须清晰，当是成果主创人的工作近照，如果主创人是两位，可提供合影或只提供其中一人照片；另一类是企业生产现场或主要设施、重要活动场面等的照片。照片可以是扩印清晰的 5 寸照片（照片说明不要写或粘贴在照片上），也可以是刻录到光盘上的电子照片，照片长宽比为 5:7 或 7:5。

六、企业申报的成果必须实施满一年以上（截至 2015 年 6 月 30 日）。成果所提高的工作效率和产生的经济效益、社会效益，经过科学测定后，可在成果报告实施效果部分概述，也可另附表述材料或证明。

七、申报的成果属于集体创造的，可填写主要创造人 1~2

人，参与创造人不超过 10 人。两个以上企业共同创造一项成果的，主创人和参创人也以 12 人为限。超过上述限额的人员由本企业自行表彰。~~成果参与创造人必须是实际参与本成果的创造实践并确有贡献的本企业人员，企业外人员均不可列为创造人。~~

八、全国企业管理现代化创新成果审定委员会负责组织评审

九、全国企业管理现代化创新成果分为一等、二等两个级别。对成果的创造单位和创造人，也有不同的奖励办法。

附件 2

第二十二届全国企业管理现代化创新成果
推荐报告书（共 5 页）

成果名称：_____

申报企业（全称）：_____

推荐单位：_____

报送时间：_____ 年 _____ 月 _____ 日

全国企业管理现代化创新成果审定委员会

成果简介和主要创新点

申报企业盖章：

企业法人代表签字：

注：成果简介主要是阐述成果核心内容（约300字）；主要创新点是介绍成果的创新之处（约700字）。

成果主要 创造人	姓 名	职 务	职 称
成果参与 创造人			
本成果何时经过何年何月何日何地何单位、何种鉴定(注 1)			
本项成果是否已在本行业或本地区推广应用,有何经验教训(注 2)			
应用时有何建议			

申报企业类型(注2)	申报企业所处行业(注3)
申报企业规模(注4)	申报企业人数(注5)
申报企业通用项目	申报企业专用项目

11

申报企业主要经济指标完成情况表

序号	指标名称	计量单位	申报前一年 实际 (2013年)	与 2013 年相比			备注
				2013年	实际完成	增减数额 %	
1	销售(营业)收入	万元					
2	毛利额	万元					

指标抄报。

注：营业收入指主营业务收入和其他业务收入的总和，即企业商品、产品、服务等生产经营活动所取得的收入总额。

附件3

全国企业管理现代化创新成果主报告撰写要求

全国企业管理现代化创新成果审定过程中，除了审核推荐报告书外，专家们主要针对申报企业提供的成果主报告进行评议。

国家级企业管理创新成果主报告的撰写体例、内容表述，既不同于

一般的工作总结、经验介绍、新闻报道，也不同于学术论文，它反映的是企业管理创新实践与管理科学理论、方法的有机结合，可以说是企业管理创新实践的理论总结。结合成果审定和推广需要，现归纳以下撰写要点：

一、撰写准备

1. 认真分析企业成功之道，根据企业最有效的管理经验确定选题范围。

成果：避免空洞

二、撰写提纲（参考提纲，可适当增减）

（一）成果名称、所属行业、企业名称、企业性质、企业规模

（二）企业概况

（三）企业主要产品

（四）企业主要技术创新点

（五）企业主要管理创新点

（六）企业主要管理创新成果

（七）企业主要管理创新效果

括实施背景、内涵和主要做法、实施效果)等部分组成。

1. 题目。要鲜明地反映出成果的核心内容及特色,概括为一句话,但不要出现本企业名称、创造人姓名以及成果内容的字母缩写等,也不要以“××模式”、“××法”等命名。

2. 前言。主要反映企业的总体状况(300~500字),包括企业所属行业、地区和产权性质、主要业务、规模、效益及行业地位等内容。

3. 实施背景。主要介绍为什么实施本项管理创新,分析当时面临的问题和内外部环境或条件的变化,反映企业开展管理创新的必要性、迫切性和所要达到的目标。

4. 内涵和主要做法。成果内涵主要反映本项成果创新的基本内容和特色,需要高度概括、反复提炼(300~500字);主要做法作为核心内容,一般要分几条(5至8条)来阐述,包括创新的整体思路、目标或原则,重点创新内容的实施(基本做法)、创新组织和支撑保障等。每条做法主要介绍针对什么问题?解决问题的基本思路是什么?采取的具体解决措施有哪些(适当举例)?主要做法字数应占到整个报告的70%。

5. 实施效果。主要介绍通过实施本项管理创新企业所发生的变化和效益,包括管理水平和经济效益、社会效益、生态效益的提高。要注意反映出背景中所提到问题的解决情况。

三、文字要求

1. 主报告应控制在1万~1.2万字,并附有目录。报告中未

能详述的由浅入深，从易到难，循序渐进，使读者在学习中逐步提高。每章后附有习题，供读者练习和巩固所学知识。

— 1 —

第二部分

第一章

第二章

第三部分

第四部分

— 2 —